

"UN VRAI PROJET d'entreprise"

Le promoteur SLCI vient d'emménager dans Gravity, un nouvel immeuble du 7^e arrondissement. L'occasion de rassembler différentes filiales de son groupe, Procivis Rhône dont Maison Axial, le lotisseur SEFI mais aussi ses activités de transaction et de syndic. Entretien avec Pierre-Marie Le Gloanec, son directeur général. Par Lionel Favrot

Pierre-Marie Le Gloanec,
directeur général de SLCI



SLCI a un positionnement spécifique sur le marché immobilier. Comment cela fonctionne-t-il ?

Pierre-Marie Le Gloanec: L'actionnaire unique de SLCI, c'est Procivis, une coopérative qui assure un certain nombre de missions sociales aux côtés des collectivités locales. En quinze ans, c'est plus de 54 millions d'euros de financements qui ont été apportés à des ménages modestes.

Quel est le rôle de SLCI ?

SLCI évolue sur le marché concurrentiel et la totalité de ses bénéfices contribue au financement des missions sociales de Procivis. SLCI contribue aussi à produire des logements financièrement accessibles à des primo-accédants. C'est un modèle vertueux assez unique.

À quoi correspondent concrètement ces missions sociales ?

Exemple: dans la Vallée de la Chimie, les propriétaires doivent réaliser des travaux dans leurs logements pour se protéger de l'effet de blast que provoquerait un éventuel accident type AZF à Toulouse. C'est prévu au PPRT, le plan de prévention des risques technologiques. Procivis avance ces fonds via des micro-crédits puis elle se rembourse quand la subvention est débloquée. Procivis peut procéder de la même manière avec des crédits d'impôts à venir pour rénover des copropriétés dégradées.

Qu'est-ce qui justifie ce déménagement ?

Alliade avait besoin des locaux qu'on occupait au 169 avenue Jean Jaurès. Sur place, il n'y avait que le pôle construction de Procivis. C'est-à-dire Maisons Axial, en rez-de-chaussée, et à l'étage SEFI, le lotisseur, SLCI le promoteur et la direction générale du groupe. Soit environ 70 collaborateurs. Mon prédécesseur, Pierre Bonnet, a alors eu l'idée de déménager pour tous se rassembler dans un même immeuble avec le pôle d'administration de biens qui compte également 70 collaborateurs. Plus qu'un



Gravity, le nouveau siège de SLCI à Gerland

© ERIC SOUDAN / ALPACA

transactions qui s'ajoute à notre agence historique du 6^e arrondissement et à celle du 8^e arrondissement.

Qu'avez-vous ajouté dans ces nouveaux locaux par rapport à votre précédent siège ?

Avec l'appui d'un bureau d'études, on a organisé un travail important avec les collaborateurs des différentes filiales. On est ainsi passé de bureaux cloisonnés avec de longs couloirs bordés d'archives à une organisation en semi open space. On a ajouté des salles de convivialité, notamment une grande cafétéria et une salle de lecture. Au dernier étage, on dispose aussi d'une salle "pépinière" qui accueille des groupes de travail de différentes filiales pour brainstormer sur des sujets transversaux. On y accueille aussi nos clients. Ce déménagement s'est également accompagné d'un important investissement en matière de digitalisation et la mise en place de nouveaux processus du suivi de la satisfaction client.

Ce déménagement s'est-il accompagné d'autres évolutions dans votre fonctionnement ?

Oui, on est désormais installés dans un immeuble "smart", c'est-à-dire conçu pour être économe en énergie, avec des brise-soleil orientables, une climatisation, un éclairage et des ouvertures gérées automatiquement. Ce qui réduit aussi les risques de contamination. Il nous a donc paru logique de décarboner également nos déplacements. D'autant qu'on a beaucoup moins de places de parking dans ce nouveau siège. On a mis en place une application pour gérer nos stationnements et on a encouragé nos collaborateurs à venir en transports en commun. Ce qui réduit notre empreinte carbone. ♦

"Dans la Vallée de la Chimie, les propriétaires doivent réaliser des travaux dans leurs logements pour se protéger de l'effet de blast que provoquerait un éventuel accident type AZF à Toulouse. Procvivis avance ces fonds via des micro-crédits."



© ERIC SOUDAN / ALPACA



© ERIC SOUDAN / ALPACA



© ERIC SOUDAN / ALPACA

déménagement, c'est devenu un vrai projet d'entreprise avec un changement des méthodes de travail.

Quelle est l'architecture de Gravity ?

On a pu regrouper les activités commerciales de nos différentes entités tout en organisant un accueil bien identifié de chacune de nos activités. Chaque étage bénéficie d'une belle luminosité avec une organisation en demi-plateaux séparés par un noyau central regroupant les circulations verticales et les sanitaires. Ce qui permet là encore de bien distinguer chaque entité du groupe.

Comment avez-vous impliqué vos équipes dans ce déménagement ?

On voulait saisir cette occasion pour changer les méthodes de travail. Ce cheminement a commencé juste avant le Covid. Du coup, toutes les questions nées pendant cette période, se sont rajoutées au passage. On en a aussi profité pour ouvrir une nouvelle agence de

LE GROUPE PROCIVIS EN CHIFFRES

Sociétés SLCI Promotion, SLCI Espace Immobilier (transaction et location), Immo de France (administration de biens), SEFI (aménagement) Bourgogne: Compagnie Immobilière BFCA et Maisons d'en France Bourgogne

Chiffre d'affaires 70 millions d'euros

Ventes 712 dont 200 maisons individuelles et 100 lots en lotissements

Lots gérés 39 000

Missions sociales 8,7 millions d'euros

Effectif 240 collaborateurs

Statut SACICAP, Société anonyme coopérative d'intérêt collectif pour l'accession à la propriété.

Actionnaires Bailleurs sociaux et collectivités locales comme la Ville de Lyon, la Métropole de Lyon, le Département du Rhône, Action Logement, des banques... Procvivis Rhône est né en 2002 après la disparition du Crédit Immobilier de France